

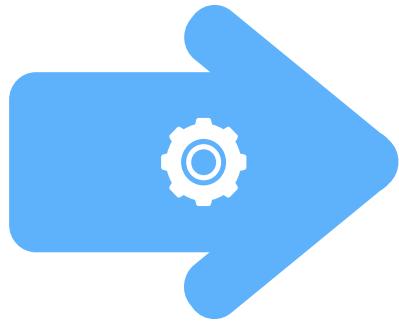
# Cidades Inteligentes e Capacidades Estatais

Entrevista

## Posição das cidades gaúchas relacionadas entre as 100 primeiras colocadas nas edições do Ranking *Connected Smart Cities*

Cidade	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Recorrência
<b>Porto Alegre</b>	9	11	11	8	20	9	21	100%
Caxias do Sul	85	34	-	89	70	94	86	85,70%
Santa Maria	67	50	81	38	-	42	-	71,40%
Canoas	-	41	-	81	-	-	64	42,80%
Teutônia	-	72	-	-	-	-	-	14,20%
Pelotas	-	95	-	-	-	-	-	14,20%
Erechim	-	-	-	-	94	-	-	14,20%
Bento Gonçalves	-	-	-	-	-	-	100	14,20%

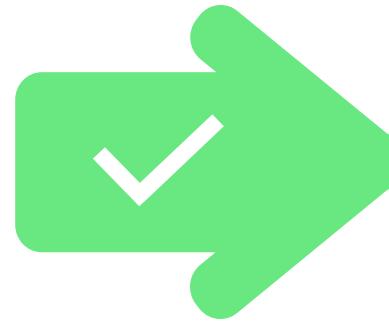
# Dinâmica das Capacidades Estatais



Arranjos  
Institucionais



Capacidades  
Estatais



Resultados

# **1- Existe uma Política Pública ou um plano ordenado para o desenvolvimento de Cidade Inteligente?**

(Existem Leis ou Decretos? Documento que formalize o Plano?  
Ou diretrizes no Plano de Governo?)

## 2- Quais os objetivos e metas da Política Pública para Cidades Inteligentes?

**3- Quais são as Secretarias Municipais envolvidas com o desenvolvimento do Plano de Cidade Inteligente?  
Qual é o papel de cada uma delas?**

# **4- Quais são os atores e entidades não estatais engajados com o Plano de Cidade Inteligente?**

(Conselhos, Universidades, Associações, Empresas, etc.)

## **Qual é o papel de cada um deles?**

# **5- Existe alguma Secretaria Municipal, Setor da Prefeitura, Ator Específico ou Entidade Externa que exerce o papel de Coordenador?**

(Que convoca as reuniões, acompanha métricas, realiza intervenções, etc)

## **6- Como você avalia as interações entre os diversos atores?**

(Atores são engajados e cooperam? Existem muitos conflitos? As decisões são consensuais?)

**7- Como você avalia as interações entre os agentes políticos (Prefeito, Vice-Prefeito, Secretários, Cargos em Comissão, Vereadores, Deputados, etc) e os atores burocráticos dos diversos setores municipais relacionados à implementação do projeto de Cidade Inteligente?**

## 8- Qual é o perfil dos servidores públicos que atuam no projeto de Cidade Inteligente?

- Predominantemente servidores efetivos ou cargos comissionados?
- Qual o nível de formação destes colaboradores?
- Qualificação profissional impacta no plano de carreira? (majoração salarial, promoções)
- Existe mecanismo institucional de formação continuada dos servidores? (Por exemplo, existe escola de formação na estrutura administrativa?)

**9- Como você avalia as habilidades e desempenho profissional do(s) grupo(s) de servidores municipais que atua na implementação do projeto de Cidade Inteligente?**

# **10- Como você avalia os recursos financeiros disponíveis para realizar o projeto?**

**(Existe rubrica específica no orçamento municipal?)**

# 11- De onde são provenientes os recursos financeiros?

(Orçamento do Município, Financiamentos, Emendas Parlamentares, Editais Estaduais ou Federais, outros)

**12- Existem recursos tecnológicos adequados para implementação do projeto de Cidade Inteligente? Cite os principais recursos tecnológicos já empregados.**

**13- Existe ainda alguma carência de  
recurso tecnológico importante  
para o projeto?**

**14- Existem procedimentos de monitoramento da implementação do projeto? Caso sim, como funciona e quem é o responsável pelo monitoramento?**

# **15- Existem mecanismos interno e/ou externo de fiscalização das ações relacionadas ao projeto de cidade inteligente?**

Auditórias do Órgão de Controle Interno ou TCE, Conselho composto por múltiplos atores (sociais, econômicos e políticos).

**16- Existem mecanismos de participação social como conselhos, audiências públicas ou consultas públicas? Caso sim, comente sobre sua forma de funcionamento e resultados.**

**17- Existe alguma ferramenta digital onde o cidadão pode enviar suas sugestões e reclamações?**

**Como é realizado o tratamento destes dados?**



21°

Posição Ranking CSC

6°

Posição Região

Sul

## Porto Alegre (RS)

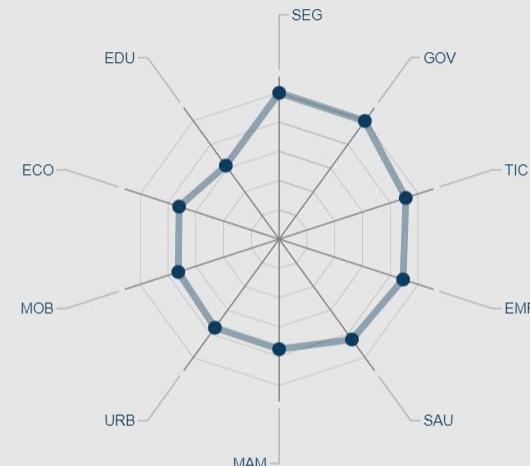
34,177

Nota

12°

Posição Porte (População)

Mais de 500 mil



17°



Mobilidade (MOB)

51°



Meio Ambiente (MAM)

22°



Governança (GOV)

9°



Tec. Inovação (TIC)

6°



Empreendedorismo (EMP)

31°



Segurança (SEG)

Fora 100+

Educação (EDU)

43°



Economia (ECO)

25°



Saúde (SAU)

Indicadores

**18- No Ranking de 2021 o eixo com  
melhor resultado é o de  
Empreendedorismo (6º Lugar).**

**A que você atribui o melhor  
desempenho nesta área?**

19- No Ranking de 2021 os eixos com piores resultado foram os de **Urbanismo e de Educação (Fora dos 100+)**.

A que você atribui o pior desempenho nestas áreas?

## **20- Relate um pouco do processo histórico do projeto de Cidade Inteligente e suas perspectivas futuras.**

Origens, pessoas que tomaram iniciativas, parceiros, conceitos, mudanças, desafios, trocas de governo, etc.

A photograph of two hands joined together in a prayer position, set against a bright blue sky with a few wispy white clouds. The hands are positioned in the lower half of the frame, with the fingers interlaced. The lighting suggests a sunny day.

Gratidão